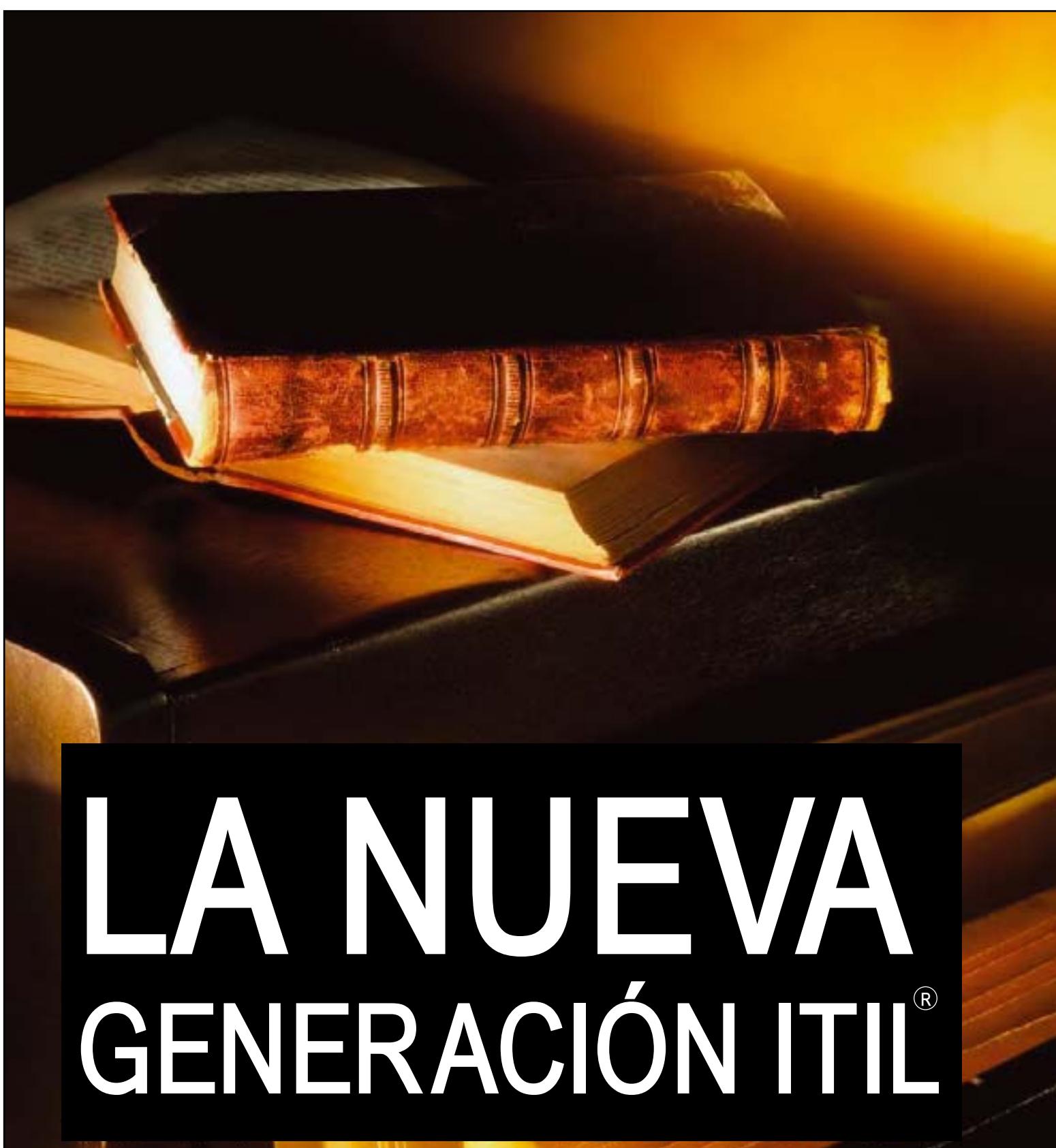


# SERVICE TALK

LA REVISTA DEL FORO DE LA GESTIÓN DE SERVICIO TI



## LA NUEVA GENERACIÓN ITIL®

ITSMF ESPAÑA

# EL GRUPO EL CORTE INGLÉS OBTIENE LA PRIMERA CERTIFICACIÓN UNE-ISO/IEC 20000 PARA TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

A través de su sociedad estratégica con la Oficina de Gobierno de Comercio, el Grupo APM controla un servicio de evaluación acertado para productos de gestión de proyecto y herramientas de software. El servicio permite a los vendedores demostrar el grado de alineación de sus productos con los principios del Portfolio de Mejor Práctica

Este servicio atiende estando ampliado para cubrir publicaciones y otros productos relacionados con la gestión de Proyectos y Programas. Los vendedores que ya tienen una Licencia de Marca Registrada OGC válida también pueden solicitar tener sus productos aprobados por APMLG.

Puede encontrar más información sobre la acreditación de herramientas de software visitando AP MGs el sitio Web en [www.apmgroup.co.uk](http://www.apmgroup.co.uk).

Los aspirantes someten su solicitud para la aprobación de APFM. Además, se agradece a los aspirantes que sometan cualquier otro material que ellos piensen que puede apoyar su solicitud, o ser importante para ello.

La cantidad de esfuerzo requerido para la evaluación de aprobación es determinada por el asesor y considerará en una revisión a la función dentro de la funcionalidad del producto, la

A photograph of a group of approximately ten people standing in a single file line, viewed from the side and looking towards the right. The individuals are dressed in professional attire, including dark trousers, blazers, and various styles of shoes. The person at the front of the line is holding a framed certificate or award. In the background, there is a white wall with a large, partially visible banner. The banner contains the letters 'DR' and 'AEN' in black, along with a green circular logo containing a white figure.

El Corte Inglés y las empresas de su Grupo tienen como prioridad absoluta la satisfacción del cliente y la búsqueda de la excelencia en sus actividades comerciales, prestando todos sus servicios con la máxima garantía y calidad, en aras de mantener el prestigio de la marca, el liderazgo del sector y la confianza de los clientes.

Uno de los aspectos que contribuye decisivamente a la consecución de estos objetivos es la innovación en los procesos tecnológicos que soportan los negocios del Grupo. En el espíritu de mejora permanente, una vez más, El Corte Inglés se ha adelantado a otras grandes empresas españolas y ha obtenido la certificación UNE-ISO/IEC 20000, que supone el reconocimiento por un órgano independiente como AENOR, de las evidencias necesarias para garantizar la excelencia en la gestión de sus sistemas de información y en las demás actividades relacionadas con la información oportuna.

Este hito completa las certificaciones UNE-ISO/IEC 9001:2000 -CMMI-Nivel 3 conseguidas previamente por la informática del Grupo para sus actividades de producción y de desarrollo de software, respectivamente. Este conjunto de certificaciones, reconocidas a nivel mundial, facilita la innovación de los procesos y el incremento de la productividad. Para alcanzar la Certificación, El Corte Inglés ha promovido internamente desde el año 2004 más de cien proyectos, tanto de carácter metodológico como de mejora de sus procedimientos de trabajo y la tecnología, necesarios para la mejor gestión de la información. Durante este periodo de tiempo, más de 300 profesionales del Grupo han sido

informados exhaustivamente en los procesos de presentación y soporte del servicio a lo que hace referencia la Norma, estando en la actualidad personalificados por el Instituto EXIN (Examination Institute for Information Science) más de la mitad de ellos.

El esfuerzo realizado se ha traducido en la mejoría de la gestión de los servicios que presta a la información, tanto a nivel de la sistematización y trazabilidad de los procesos como los soportan para la eficiencia de los mismos.

En definitiva, es un paso más del Grupo EI para ofrecer un servicio integralizado que garantiza la calidad en el servicio al cliente, incluidas aquellas empresas, instituciones o particulares que demandan servicios de consultoría.

LA NORMA UNE-ISO/IEC 20000



## Aprobaciones de producto

adhesión a OGC la Mejor Práctica, y peticiones de marketing.

acercaido para productos de gestión de proyecto y herramientas de software. El servicio permite a los vendedores demostrar el grado de alineación de sus productos con los principios del Portafolio de Mejor Práctica

Este servicio atiende estando ampliado para cubrir publicaciones y otros productos relacionados con la gestión de Proyectos y Programas. Los vendedores que ya tienen una Licencia de Marca Registrada OGC válida también pueden solicitar tener sus productos aprobados por APMLG.

Puede encontrar más información sobre la acreditación de herramientas de software visitando AP MGs el sitio Web en [www.apmgroup.co.uk](http://www.apmgroup.co.uk).

Los aspirantes someten su solicitud para la aprobación de APFM. Además, se agradece a los aspirantes que sometan cualquier otro material que ellos piensen que puede apoyar su solicitud, o ser importante para ello.

La cantidad de esfuerzo requerido para la evaluación de aprobación es determinada por el asesor y considerará en una revisión a la función dentro de la funcionalidad del producto, la

ISO/IEC 20000 certifica todos los procesos. Qualatec

20000 en España:

1. T-Systems
2. British Telecom
3. Soluziona
4. Fujitsu-Siemens
5. El Corte Inglés
6. Telefónica de España

Contacta con itSMF España. Comités de trabajo de itSMF España					
Junta Directiva					
Presidente Honorífico	Presidente	Presidente	Presidente	Presidente	Presidente
Enrique Sánchez-Hilera	Tom Fosset	Vice-presidente	Mark Gemmill	Dirección	Carlos Lopez
Coordinador	Empresa	email	imoran@itsmf.es mblegat@itsmf.es	isabel.diaz@itsmf.es mafernandez@itsmf.es	l.sanchez@itsmf.es mmolina@itsmf.es
Luis Morán Abad	Mona Biegstraaten	-	New Horizons	Soluziona	New Horizons
Estándares	Isabel Diaz		Telefónica	Telefónica	Aventia
Marketing y Eventos	Miguel Angel Fernández				
Gestión y Operación	Luis Sanchez Fernandez				
Casos Prácticos	Marlon Molina				
Relaciones Institucionales	Carlos Gutiérrez				
Publicaciones					
Catalunya					
Comité					

La evaluación estará vinculada explícitamente a una edición específica o la versión del producto. Un informe puesto al día puede publicar sujeto a que el aspirante pague honorarios a basados en tiempo de un revisor para evaluar las mejoras. Esto también se clasificación del producto en su clase.

- La verificación que la calidad del producto ha sido revisada y evaluada por APMG.
- Garantía de que el producto es conforme a la Guía de Mejor Práctica OGC.
- Garantía de que el producto cubre sus peticiones de marketing.

Los detalles de las herramientas de software que han sido evaluadas hasta ahora pueden encontrarse en las páginas Web de Servicio de Instrumentación de Evaluación del APM (IGE) del APM.

Si quisieras más información sobre el Esquema de Aprobación, por favor, póngase en contacto con el IGE.

<b>Junta Directiva</b>	<b>Presidente Honorífico</b>	<b>Presidente</b>	<b>Vice-presidente</b>	<b>Directivo</b>
Enrique Sánchez Hilera	Tom Fossey	Mark Gennell	Carlos J. Ñonez	

# Tu Biblioteca ITIL, La Biblioteca Principal

The screenshot shows a web page titled 'Tu Biblioteca ITIL'. It features a search bar at the top with the placeholder 'Búsqueda avanzada'. Below the search bar, there's a navigation menu with links like 'Inicio', 'Noticias', 'Eventos', 'Publicaciones', 'Ayuda', and 'Logout'. The main content area has a large image of a starfish. To the left of the image, there's a sidebar with categories: 'Categorías', 'Últimos libros', 'Últimas noticias', and 'Publicaciones ITSMF'. The main content area displays a product card for 'Lifecycle Suite' by ITIL. The card includes the title, a small image of the book, and some descriptive text: 'Toda una colección publicaciones oficiales de ITIL están en un único número de formatos para asegurar que todas las necesidades y demandas de los usuarios están cubiertas.' Below the card, there's a section for 'Mesa Debate' with the title 'Lanzamiento de ITIL v3 y su impacto en la industria' and the date '26 junio 2007'.

**Mesa Debate:**  
**Implantación de ITIL cuando existen contratos de outsourcing**, 25 septiembre 2007  
El martes 25 de Septiembre a las 17,00 horas se celebró la mesa debate de outsourcing, que trató sobre Implantación de ITIL cuando existen contratos de outsourcing. Se debatió sobre las particularidades que existen a la hora de implantar ITIL cuando la empresa tiene uno o varios proveedores de outsourcing, en sentido contrario, como afecta el hecho de utilizar las mejores prácticas de ITIL en las decisiones de los servicios de outsourcing.

**Agenda:**  
1. Presentación de conclusiones del Grupo de Trabajo de ITSMF sobre ITIL y Outsourcing.  
2. Ponencia: "ITIL y Outsourcing: La experiencia de Cuatrecasas" Realizada en Barcelona por Walter Henríquez, Responsable Departamento de Infraestructura de Cuatrecasas Abogados.  
3. Ponencia: "ITIL y Outsourcing: la experiencia de Altair" Ponente: Bonifacio Villalobos, director adjunto de la División de Tecnología de Sopra Profit.  
4. Debate

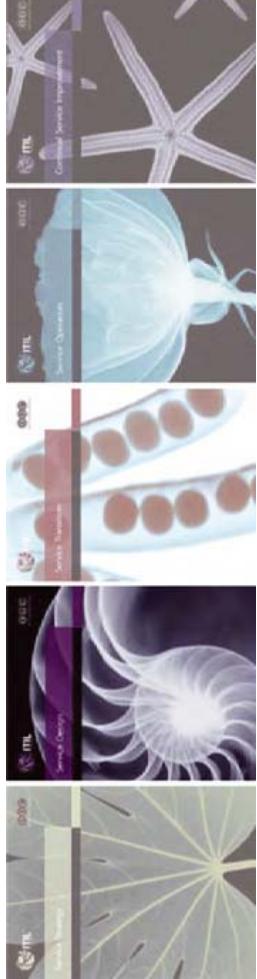
La agenda de la mesa fue la siguiente:  
Horario: de 11:30 h. a 14:30 h - 26 de Junio.  
Ponencias:  
- Vision general ITILv3 (30 minutos) - Michael Nieves de Accenture.

- Estrategia del Servicio a fondo (1 hora) - Michael Nieves de Accenture.  
- Turno de Preguntas : Estrategia del Servicio (30 minutos) - Carlos López de HP y Oscar Rozalén de Comunicarse - Turno de Preguntas: Impacto ITILv3 en la industria (30 minutos) - Moderador y coordinador Quique Quint

Mesa presidencial: Luis Morán de Telefónica, Michael Nieves de Accenture, Alfonso Gutiérrez de Accenture, Carlos López de HP y Oscar Rozalén de Comunicarse.  
Asistencia Gratuita para miembros de ITSMF y sus invitados. Os esperamos a todos.  
El Comité de Estándares ITSMF España

Todas las principales publicaciones oficiales de ITIL están en un único número de formatos para asegurar que todas las necesidades y demandas de los usuarios están cubiertas.	Los libros están disponibles individualmente o como una colección completa.	siguientes idiomas:
Servicios (SS), Servicio Design (SD), Soporte Técnico (ST), Servicio Operativo (SCO), Centralizado Servicios Implementación (CSI). Enjoy a considerable cost saving when purchasing all five titles together... ISBN: 9780113310517	PDF descargable	- Portugués brasileño - Francés - Alemán - Japonés - Español (Castellano y Latinoamericano)
	Un PDF no en red de usuario individual, le permite acceso a la biblioteca mientras avanza y los títulos están disponibles individualmente o como conjunto.	Los cinco libros principales estarán aproximadamente en 12 meses en los siguientes idiomas: - Árabe - Chino - Hindú o Urdu.
	Suscripción Anual Online	El Portafolio Complementario.
	La suscripción anual es la única manera de tener acceso instantáneo a los últimos textos autorizados incluyendo acceso a todas las correcciones, revisiones e impresiones ocurridas durante el año.	Serie guía de elementos clave. Estos concisos libros de bolsillo, producidos con ITSMF International, proporcionarán una guía referencial manejable para cada una de las publicaciones principales.
	La funcionalidad básica de la suscripción online incluye: navegación fácil, bookmarking, historial, enlaces cruzados entre capítulos y títulos y un diccionario de ventanas emergentes.	- The Official ITIL Service Strategy Pocketbook
	Las futuras mejoras de este servicio incluyen: un mapa de proceso interactivo que enlaza con los títulos que tienes en tu portafolio, resultados destacados de búsqueda cubriendo la biblioteca principal, roles, KPIs y procesos.	- The Official ITIL Continual service Improvement Pocketbook
	Hay dos tipos de acceso a la suscripción online: nominal y uso concurrente.	Cada guía ofrecerá una introducción al esquema de la mejor práctica, los términos fundamentales y clave de ITIL. Los libros proporcionarán un modelo de alto nivel de servicio conteniendo los procesos que confeccionan el Ciclo de vida de ITIL.
	- Los usuarios nominales- tienen acceso a través de usuario y contraseña.	- Los usuarios concurrentes- ofrece un mayor acceso a los consejos y está basado en el número de usuarios accediendo al contenido al mismo tiempo. Por ejemplo si su compañía tiene 500 empleados pero solo espesa que diez accedan a los consejos simultáneamente una licencia para diez usuarios concurrentes sería lo apropiado.
	- Los usuarios concurrentes- ofrece un mayor acceso a los consejos y está basado en el número de usuarios accediendo al contenido al mismo tiempo. Por ejemplo si su compañía tiene 500 empleados pero solo espesa que diez accedan a los consejos simultáneamente una licencia para diez usuarios concurrentes sería lo apropiado.	El foco principal de cada publicación serán los principios detrás de cada libro principal. Los temas clave incluyen: - Práctica - Elementos clave - Roles y responsabilidades - Mensajes y lecciones clave
	Para más información u obtener una cedula por favor envíe un e-mail a ITILOnline.tso.co.uk	Consejos más detallados, incluirán enlace a estructuras externos, métodos y estándares.
	El conjunto Ciclo de Vida Principal Completo Los titulos pueden comprarse individualmente pero hay un ahorro sustancial cuando se compran conjuntamente los cinco libros principales ITIL LifeCycle Publication Suite.	Ayuda de La Fundación Oficial de Estudio de ITIL
		Esta ayuda oficial de estudio, aprobada por el acreditador oficial APMG, es adecuada para el Examen de la fundación V3. Este libro contendrá los detalles del Esquema de Calificación Oficial de ITIL así como un introducción de máximo nivel al Ciclo de vida del Servicio y cada uno de los cinco títulos principales para ayudar a los candidatos a pasar su examen de fundación. Se incluirán preguntas de ejemplo.

El documento de alcance del Portfolio Complementario estará pronto disponible. Para asegurarse que obtiene acceso a él tan pronto como esté disponible regístrate en el sistema de alerta en www.best-management-practice.com/ITILRefreshRegister.



# Diseño del Servicio

POR VERNON LLOYD Y COLIN RUDD

## ¿QUÉ HAY EN VUESTRO LIBRO DE DISEÑO DEL SERVICIO?

Nuestro libro trata sobre la producción y el mantenimiento de la política TI, ayudando a los gestores del servicio, soluciones de servicio TI y procesos apropiados e innovadores. Los conceptos incluyen objetivos de diseño de servicio y elementos, seleccionando el modelo de diseño de servicio, caso de modelos, análisis de riesgos y beneficios, poniendo en práctica el diseño de servicio, la medida y el control.

## ¿EN QUÉ SE DIFERENCIA DE LOS LIBROS ANTERIORES DE ITIL Y POR QUÉ NECESITABAN HACER CAMBIOS?

La diferencia clave es que en v2 el material se expandió en tres libros diferentes. Ahora la estructura entera de ITIL es escrita alrededor del ciclo de vida del servicio, es más fácil poner en práctica y pensar en el diseño total. De lo que estamos hablando es de diseñar servicios de TI para responder a las exigencias de negocio. El cambio principal con esta versión de ITIL es que diseñamos soluciones para responder no solo a las exigencias funcionales, sino también a las partes no funcionales del negocio lo que significa gestionar el funcionamiento del servicio. Otro modo de mirar a TI consiste en que TI hace lo que diceen en el envase pero ahora tienes que demostrar que esto ha funcionado. Se critica a TI por no alinearse con el negocio y esperamos cambiar esto con este libro.

Hemos dicho es "el papel del equipo de diseño de servicio es," el diseño de los servicios de TI apropiados e innovadores, incluyendo sus arquitecturas, procesos, política y documentaciones, para responder a las exigencias acordadas de negocio actuales y futuras. " Nuestro mantra era la evolución no la revolución y esto es un tema importante de v3. Creemos el diseño holístico ya que no tiene sentido diseñar un servicio si lo instalas y no puedes medirlo.

## ¿CUÁL VISLUMBRÁS QUE SERÁ LA PARTE MÁS CONTROVERTIADA DE VUESTRO NUEVO LIBRO?

Lo más difícil de hacer era de definir el alcance de cada uno de los libros. ¿Dónde empieza y acaba realmente el diseño del servicio? ¿Cómo aseguramos que todos estos procesos trabajan juntos como un todo integrado de procesos? ¿Cómo podemos asegurar que todos funcionan en el mundo real? Los proveedores de servicio de TI tienen un juego de exigencias, cambian las y siempre va a haber gente que tiene opiniones diferentes sobre el modo correcto de hacerlo y discrepan con lo que hemos hecho.

## ¿POR QUÉ OS INVOLUCRASTEIS EN ESTE TUVO ESCRIBIR EL LIBRO?

Era una escala de tiempo muy apretada sobre todo teniendo en cuenta que todavía tenemos trabajos diarios a los que dedicar este tiempo. Tratamos de reunir tanta información de tantas fuentes como pudimos para informar la escritura del libro, la mejor práctica no es la opinión de una persona, se basa en múltiples ideas. Ambos hemos estado en ello durante años, ahora tenemos una red buena de contactos sobre las que probar nuestras ideas. Al hacer esto, vemos lo que funciona, para quién y por qué, y el trabajo es tomar las mejores partes de todo esto. Comenzamos a hablar de la escritura del libro seriamente en julio de 2006, tanto que está terminado hacia finero para el ajuste de tipo y corrección. Hubo que trabajar de sol a sol pero fue fantástico ser la parte de ello. Siempre estás ligeramente temeroso de cuál será la reacción, necesitas una piel gruesa y nombreux ánchos, pero también necesitas al oído fino para elegir lo que es válido y lo que no lo es de todo el feedback. La presión estos dos días viene del hecho que cada uno piensa que lo que él hace es la mejor estructura. Cuando trabajamos sobre la primera versión de ITIL, nadie sabía realmente nada sobre ello, así había menos presión y expectativa. ITIL v2 tardó muchos años en completarse, no fue un esfuerzo concentrado y para entonces había más expertos fu fu para escuchar que se escribió o escrito comparándolo con la primera encarnación de ITIL.

El escenario para v3 es que ahora cada uno es un experto en ITIL, por supuesto, y cada uno tiene una opinión concerniente a lo que debería estar en la nueva versión. Una de las cuestiones que tienes como autor es que algunos expertos se oponen diametralmente a otras opiniones de expertos. Para representar esto, en algunas áreas tienes que ser polémico de otra manera llegas a la mediocridad. También tuvimos que asegurarnos que conseguíamos la información sobre otros libros durante el proceso de escritura porque no se puede escribir en el aislamiento. Nosotros teníamos tales conferencias semanales para destacar exactamente lo que habíamos hecho y asegurarnos que todo seguía cabiendo bajo el paraguas ITIL. ■

## SOBRE LOS AUTORES

VERNON LLOYD



Vernon ha estado en la industria de servicio de TI durante más de 35 años desarrollando una variedad de roles operacionales y de dirección. Ha trabajado para el ITSM Fox durante 17 años y actualmente es el director internacional de cliente. Vernon ha realizado la consultoría y formación de numerosas organizaciones en los sectores públicos y privados. Ha ayudado a escribir varios libros sobre ITSM y fue el autor principal de muchos libros del ITIL v2, incluyendo el Aboyo de servicio y la Entrega de servicio. Es conseja y presidente electo del Instituto de gestión de servicio de TI. Su contribución a la gestión del servicio fue reconocida por el ITSM de Gran Bretaña, con la presentación del prestigioso premio Paul Rappaport al logro de toda una vida.

COLIN RUDD



Colin ha estado en la industria de TI durante más de 35 años e internacionalmente es reconocido como una autoridad líder en la gestión de servicio. Ha estado muy implicado en el desarrollo de la Biblioteca de infraestructura de TI como autor aventajado de las tres versiones y era también responsable del diseño marco de la versión 2 ITIL. Ha servido como presidente del Instituto de gestión de servicio de TI y es presidente del consejo de dirección de nomas del ITMF británico, en el cual ha sido una fuerza motriz para el establecimiento de la certificación de gestión de servicio y los esquemas de calificación.



## EN EL MUNDO REAL

### ¿COMO FUNCIONARA EL LIBRO DE DISEÑO DE SERVICIO EN EL MUNDO REAL?

Si investigas, muchas de las organizaciones en este momento han desarrollado su gestión de servicio mirando los libros de ITIL, el apoyo de servicio y entrega de servicios. El problema es que lo han puesto en práctica separadamente, de modo que no hay bastante cooperación y la infraestructura de proceso entera es por lo tanto muy inmadura. El Diseño de servicio lo hace considerar el impacto que tu entrega tendrá en un ambiente vivo y real construirá desde la etapa de planificación, creará una entrega de servicio mucho más cohesiva y eficaz.